

仕事で成果をあげるために
有効な時間の使い方
強い組織を考える

「マネージメントは実践である」(ドラッカー)

群馬大学大学院 電気電子工学専攻
小林春夫

朝に集中力をもって仕事をする

- 「残業」より「前業」

朝には まとまった時間を確保しやすい。

「朝の気は鋭、昼の気は惰、暮れの気は帰」

(孫子)

- 若者は朝に弱い。

研究室学生が午前中ゆっくりでも

あまり自分の考えを押し付けない。

時間の使い方の重要性の金言

時間は誰にでも公平にある。蓄えることはできない。

- 少年老い易しく学成り難し。
一寸の光陰軽んずべからず。
- 時は金なり
- 先んずれば人を制す

「仕事・回答が早い」ということは価値がある

時間の選択と集中

ドラッカーに学ぶ

- 時間は最も重要な資源である。
- 成果をあげる者は仕事からスタートしない。
時間からスタートする。
- 自分にとって有効に時間を使えないことには「ノー」と言う確固たる決意を持つ。
- **まとまった時間で集中的に仕事をする。**
細切れの時間を集めても成果は上がらない。
(映画を細切れに見ても感動は得られない)
- 他の人にできる仕事は その人に任せる。
- 仕事に優先順位、劣後順位をつける。

時間管理、集中力

- 忙しい人にこそ急ぎの仕事を依頼する。



忙しい人は時間管理をしっかりとやっているなのでタイムリーに仕事をやってくれる。

- 10件の仕事を10日後までに必ず行わなければならないとき。
簡単で時間がかからない仕事から片付けていく。
(早く仕事の件数を減らしていく)



最後に最も困難な時間のかかる仕事をする。
残っている仕事の件数が少ないとより集中力が高まる。

深く考えることができる環境

- 余裕をもった時間をもつ。

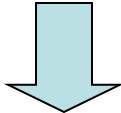
「忙中閑有り」

- 外からの情報をあえて遮断する。
- 日常は「動」の状態。

「静」の状態が「考える」ために必要。

「時に一切の雑念・外界との交わりを遮断し、
寺にて座禅を組み瞑想する。」（有識者）

日本の伝統に学ぶ

- **柔道:** 相手の力を利用して技をかける
- **剣道:** 「**残心**」 打ち込んだ後も隙がない。
次にさらに打ち込むという気迫。
- **将棋:**
対局開始時には 自分も相手も同型(同じ条件)
過去の対局情報(棋譜)はすべて公開

この状態で強い棋士は常に高い勝率

強い組織にするためには 兵法に学ぶ

- 強みを生かす（ドラッカー）
- 上下 欲を同じくする者は勝つ（孫子）
- **集中が重要。**

局所的に兵力を増す。

相手を分断し「各個撃破」。

「戦力の逐次投入」のやり方は敗北パターン。

やるならば最初からどっと戦力を投入する。

- サッカーでのフォーメーション

組織のモチベーションを高める

レンガを積んでいる人に

「何をしているのか」を問う。

最初の人「レンガを積んでいる」

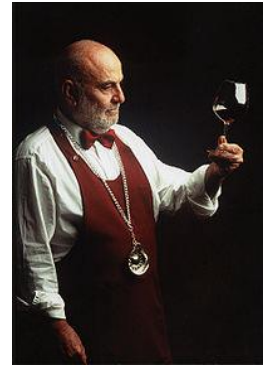
2番目の人「壁を作っている」

3番目の人「寺院を作っている」

マネージメント： 3番目の人のように、構成員に
仕事の究極の目的を周知させる。

自分の仕事を理解する

「ソムリエの仕事は
ワインを説明することではない。
ワインでお客様を幸せにすることだ。」



ミッション (Mission)

使命、任務

もともとはキリスト教の
伝道、布教、宣教の意

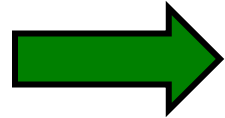


Mission Santa Barbara

El Camino (神の道)

「自主」「独立」の重要性、「個」の確立

- 組織によりかからない個人のほうが仕事ができる。



組織にとってありがたい存在

肩書き、組織名ではなく

どのような仕事をしているかを

答えられるようにする。(ドラッカー)

- 国を支えて国に頼らず(福沢諭吉)



福沢諭吉

- 国が諸君に何をしてくれるかではなく、
諸君が国に何ができるかを問え。(J. F. Kennedy)

餌付けされた動物は野生では生きていけない。

J. F. Kennedy 最後のホテルに 偶然にも滞在



2011年3月 米国テキサス州フォートワース
で行われた電源回路分野の国際会議

Applied Power Electronics Conference and Exposition
(APEC2011) に参加。

滞在先のヒルトン ホテル (当時 ホテル テキサス) が
J. F. Kennedy (当時) 大統領の最後の宿泊先であることを、
会議と一緒に参加した恩田謙一客員教授より告げられる。

ホテルのロビーには J. F. Kennedy の像と写真が展示。
1963年11月21日ホテルテキサスに宿泊し、同ホテルで
翌朝最後となった演説を行い ダラスに向かったとある。