

2016年3月10日  
2017年8月17日rev

# 異文化との競争の重要性

群馬大学大学院 理工学府 電子情報部門

小林春夫

# 敵国 外患なき者は 国つねに亡ぶ (孟子)

敵国もなく  
外国との関係にも  
心配事のない国は、  
国民全体に緊張感がなくなり  
必ず滅亡する



# ウナギとナマズ

江戸時代 浜名湖から大量にとれたウナギを  
江戸に運ぶとき



ウナギだけの桶をつくと到着する前に  
その大半が元気がなくなって死んでしまう



その桶に、「ナマズ」を一匹入れておく  
不思議とウナギたちは元気になって、  
江戸に到着するまでほとんど死ぬことがなくなった。



# ドジョウとナマズ



日本はドジョウを中国から輸入。  
中国から日本への空輸の間に80%のドジョウは死んでしまう。  
水槽が揺れて生存できなくなる。

ドジョウの天敵のナマズを水槽の中に一緒に入れる。  
ナマズは中国から日本に飛行機が向かう間に、  
ドジョウを食べまくる。  
ナマズがドジョウを食べる数は水槽全体の20%にも及ぶ。

ナマズを入れた水槽では一匹のドジョウも死なない。  
ナマズに食べられたドジョウの数だけが損失であり、  
輸送効率は20%から80%と4倍になった。

# 研究開発プロジェクトの意思決定

「全員が賛成するプロジェクト提案は採用しない。  
賛成、反対が拮抗し、それぞれが良く調べて  
その得失を必死に議論した場合に  
ゴーサインを出す。」

(化学系メーカー経営者)

# 様々な意見があることが重要

「意思決定における第一の原則は、  
意見の対立を見ないときには  
決定を行わないことである。」

(ピーター・ドラッカー)

# 外から現状を見ることの重要性

海外に行く

日本を中心とした天動説から  
地動説的な見方・発想へ

歴史書を読む

宇宙を見る

生物を見る