



成果をあげるためには

「老荘思想」から学ぶ

群馬大学大学院 工学研究科電気電子工学専攻
小林春夫



老莊思想

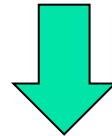
無為にして為す

- 高校、中学教師
ほとんどは生徒に「勉強しろ」
20人に一人くらい「勉強などしなくてよい」
➡ これが老莊思想の位置づけか
- 主流にはなりえない。
- が、一側面では
良いことを言っているのも事実。
- 淡泊なところが日本人に合っている(?)

一利を興すより一害を外く

耶律楚材

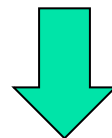
「手柄」を立てたくて、
多くの(余計な)プロジェクトを起こす



本質的なことの時間・エネルギーが割かれる

「時間はもっとも重要な資源である」

(ドラッカー)



結果として組織・個人が疲弊する。



勇気をもった決定

「最も重要な決定とは、何をするかではなく、何をしないかを定めることだ。」

「方向を間違えたり、やり過ぎたりしないようにするには、本当は重要でも何でもない1000のことにNo と言う必要がある。」

(Steve Jobs)

優先順位とともに劣後順位を決める。



知的労働の生産性向上

- やらなくてよい仕事はしない。
- 誰も聞いていない会議は開催しない。
- 誰も読まない報告書は
書かせない・書かない。

(Peter F. Drucker)

「何もしないのが名コーチ」

プロ野球 野村氏、落合氏

優れた若手、学生に対して
「自分が指導した」という指導者としての
功名心でつぶしてしまわない。

重要なのは

- 自立(自律)させる。(何も言わない)
- 余計な雑用はできるだけ少なく。
(余計なことはさせない)



学生とのコンパで

参加費を多めにだして、
1次会で帰るのが良い先生。

「3次会まで付き合う」ということはしない。



産、官、学はお互い干渉しない

「官は何もしない方が 民は
うまくいくことが多々ある」（民間有識者）

協力はしても干渉しないことが重要

餌付けされたら野生で生きられない

Do not feed, and keep them wild.

餌をやるな、野生のままにしておけ





「勝つ」ことより「負けない」こと

「勝つことと負けないことは違う」

(桜井章一氏)

勝ちにいく → スキ、無理が生じうる。

負けない → スキがないように注意する。

勝てなくても負けなければ良し。



最後に

本質的なことに集中する。



結果的にもっとも効率がよい。

経験上、驚くほど差が生じる。